

Financieel beleid

Blessed Generation Nederland

<i>Datum</i>	<i>4 april 2026</i>
<i>Versienummer</i>	<i>1.1</i>
<i>Opgesteld door</i>	<i>Karel van der Velden</i>
<i>Vastgesteld door het bestuur</i>	<i>11 april 2026</i>
<i>Evaluatiefrequentie</i>	<i>Jaarlijks</i>

In dit document is het financieel beleid weergegeven van Blessed Generation Nederland als fondsenwervende instelling.

Dit financieel beleid waarborgt dat Blessed Generation Nederland op een transparante, professionele en integere wijze de middelen beheert die zijn toevertrouwd voor de zorg en toekomst van kansarme kinderen in Kenia.

Inhoudsopgave

1) Doelstelling van het financieel beleid	3
a. Toereikende governance	3
b. Invulling geven aan bestuurlijke verantwoordelijkheid	3
c. Voldoende financieel inzicht	3
d. Verantwoord omgaan met financiële middelen	3
e. Een basis creëren voor interne en externe verantwoording	3
2) Uitgangspunten	4
3) Meerjarenbeleidsplan	5
4) Jaarplan	5
5) Begrotingen	6
6) Financiële deskundigheid	6
7) Schriftelijke vastlegging van bevoegdheden	7
8) Hebben en behouden van CBF-erkenning	7
9) Verantwoord financieel beheer	8
a. Wijze van werving van middelen	8
b. Functie en omvang van reserves en fondsen	8
c. Besteding van middelen	9
d. Omgaan met verhoogd risico op witwassen of terrorismefinanciering in Kenia	9
e. Budgetbewaking	10
f. Periodieke tussentijdse rapportage	10
g. Jaarverslaggeving	10

1) Doelstelling van het financieel beleid

Het financieel beleid van Blessed Generation Nederland heeft als doel om de financiële gezondheid, transparantie en integriteit van de organisatie te waarborgen. Blessed Generation Nederland werft fondsen in Nederland en daarbuiten ten behoeve van opvang, onderwijs en toekomstperspectief voor kansarme kinderen in Kenia. Om die missie duurzaam te kunnen uitvoeren, richt het financieel beleid zich op:

a. Toereikende governance

Het beleid schept kaders voor zorgvuldig financieel beheer, interne controle en een heldere scheiding van verantwoordelijkheden tussen bestuur, staf en vrijwilligers.

b. Invulling geven aan bestuurlijke verantwoordelijkheid

Het bestuur is eindverantwoordelijk voor het financiële reilen en zeilen van de organisatie. Het beleid helpt het bestuur deze verantwoordelijkheid planmatig, controleerbaar en aantoonbaar uit te voeren.

c. Voldoende financieel inzicht

Door middel van begrotingen, periodieke rapportages, jaarrekeningen en toelichtingen wordt de financiële positie van de organisatie inzichtelijk gemaakt voor bestuur, toezichthouders, donateurs en andere stakeholders.

d. Verantwoord omgaan met financiële middelen

Middelen worden doelmatig en efficiënt ingezet conform de statutaire doelstelling. Vermogensopbouw wordt beperkt tot wat noodzakelijk en verantwoord is.

e. Een basis creëren voor interne en externe verantwoording

Het beleid ondersteunt Blessed Generation Nederland bij het afleggen van verantwoording richting:

- CBF-Erkenningstoetsing
- Belastingdienst (ANBI-status)
- Donateurs en partners
- Uitvoerende partners in Kenia
- Overige belanghebbenden

2) Uitgangspunten

Blessed Generation Nederland hanteert daarbij de volgende uitgangspunten:

1. **Missiegedreven en doelmatig** - Alle bestedingen ondersteunen direct de opvang en het onderwijs van kinderen via Blessed Generation Kenya; Blessed Generation Nederland fungeert daarbij als fondsenwervende instelling in Nederland.
2. **Transparant en toetsbaar** – Alle financiële processen zijn controleerbaar en inzichtelijk.
3. **Verantwoord** – De financiële administratie en de tussentijdse en jaarlijkse rapportages voldoen aan de geldende wettelijke eisen en verslaggevingsrichtlijnen, waaronder die van:
 - Externe verslaggeving conform RJ C2 (kleine fondsenwervende organisaties)
 - De Belastingdienst, inclusief ANBI-eisen (90% eis, redelijke verhouding beheerkosten/bestedingen en anti oppoteis)
 - Het CBF (Erkenningsregeling)
 - De Wwft (verscherpt cliëntenonderzoek en monitoring voor transacties naar/van Kenia, dat door de EU sinds juni 2025 is aangewezen als hoog risicoland)
4. **Integer** – Alle middelen worden conform wettelijke eisen (zie hierboven) en ethische normen beheerd.
5. **Kostenbewust** – We streven er naar onze beheerkosten, mede door de inzet van vrijwilligers, laag te houden, binnen redelijke grenzen zoals door ANBI beleid en CBF normen vereist.
6. **Voorzichtig** – Er wordt gewerkt volgens een prudent financieel kader dat ruimte laat voor risico's zoals schommelingen in inkomsten, valutarisico's en risico's in Kenia.
7. **Behouden van continuïteit** – Beleid en reserves zijn gericht op continuïteit van de opvang en het onderwijs voor de kinderen. We houden echter niet meer reserves en fondsen aan dan nodig is voor het bereiken van onze missie.

3) Meerjarenbeleidsplan

Blessed Generation Nederland beschikt over een meerjarenbeleidsplan waarin de koers voor de komende vijf jaar wordt uiteengezet. Dit meerjarenplan bevat onder meer:

- De strategische doelen en ambities voor de projecten in Kenia
- De geplande groei of stabilisatie van fondsenwerving in Nederland
- De ontwikkelingen in kostenstructuren, governance en kwaliteitsborging
- De gewenste ontwikkeling van reserves en fondsen
- Risico's in het financieel beheer en de beheersmaatregelen

Het meerjarenbeleidsplan vormt de basis voor de meerjarenbegroting en de jaarplannen.

Het meerjarenbeleidsplan wordt door het bestuur vastgesteld en indien nodig jaarlijks geactualiseerd.

4) Jaarplan

Op basis van het meerjarenbeleidsplan wordt jaarlijks een jaarplan opgesteld waarin:

- De belangrijkste activiteiten en campagnes voor het komende jaar worden geformuleerd
- Concrete doelen worden gesteld voor fondsenwerving, donateursrelaties en communicatie
- Prioriteiten worden benoemd in samenwerking met de projecten in Kenia
- Organisatorische ontwikkelingen worden uitgewerkt (bijvoorbeeld versterken van de governance, verbeteren van interne processen)

Het jaarplan dient als leidraad voor de jaarbegroting, uitvoering, monitoring en beoordeling.

Het jaarplan wordt door het bestuur vastgesteld.

5) Begrotingen

De **meerjarenbegroting (5 jaar)** sluit aan op het meerjarenbeleidsplan en geeft een doorkijk in:

- Verwachte inkomsten uit particuliere donaties, kerken, instellingen, bedrijven, acties en subsidies;
- Verwachte kosten van projectondersteuning in Kenia
- Organisatiekosten in Nederland
- De ontwikkeling van de continuïteitsreserve
- Eventuele investeringen in fondsenwerving of professionalisering

De verhouding tussen de kosten en de baten wordt zichtbaar gemaakt in de meerjarenbegroting.

De meerjarenbegroting en eventuele actualisaties worden door het bestuur vastgesteld.

De **jaarbegroting** sluit aan op het jaarplan. Deze begroting vormt de norm voor:

- Budgetbewaking
- Tussentijdse rapportages
- Financiële besluitvorming

De jaarbegroting wordt door het bestuur vastgesteld

6) Financiële deskundigheid

Het Bestuur van Blessed Generation Nederland borgt voldoende deskundigheid door:

- Een penningmeester in het bestuur met aantoonbare financiële kennis
- Het betrekken van een externe accountant voor de jaarverslaggeving
- Het organiseren van scholing en training waar nodig
- Het inwinnen van advies bij financiële, fiscale of juridische specialisten bij complexe vraagstukken

7) Schriftelijke vastlegging van bevoegdheden

In de statuten van de stichting is bepaald dat de bevoegdheid om de stichting te vertegenwoordigen toekomt aan twee gezamenlijk handelende bestuursleden, waarvan ten minste één de functie van voorzitter, secretaris of penningmeester vervult (art. 10 lid 2); het bestuur kan volmacht verlenen aan één of meer bestuursleden om de stichting binnen de grenzen van die volmacht te vertegenwoordigen (art. 10 lid 4).

Bestuursbesluiten worden genomen met volstrekte meerderheid van de geldig uitgebrachte stemmen (art 7 lid 4).

Tot de hierboven benoemde bestuursbesluiten worden onder andere gerekend:

- Vaststellen van het jaarverslag
- Goedkeuren van de begroting

Ten aanzien van de *financiële* bevoegdheden van de penningmeester is in het door het bestuur goedgekeurde Financieel Verantwoordingsprotocol geregeld dat alle betalingen aan derden van € 1.000 of meer vooraf door een tweede bestuurslid moeten worden geaccordeerd door middel van het zetten van een digitale handtekening in het telebanking-pakket van de huisbankier (4-ogen principe).

Het Financieel Verantwoordingsprotocol van de Penningmeester wordt jaarlijks geëvalueerd en indien nodig geactualiseerd.

Maandelijks legt de penningmeester aan het voltallige bestuur schriftelijke verantwoording af van alle bankmutaties en deze verantwoordingen worden in de bestuursvergaderingen besproken en geaccordeerd.

8) Hebben en behouden van CBF-erkenning

Blessed Generation Nederland streeft ernaar om de **CBF-Erkenning te verkrijgen en te behouden**. Hiervoor voldoet de organisatie aan alle bijbehorende normen voor:

- Missie
- Mensen, middelen en werving
- Organisatie en bedrijfsvoering
- Impact
- Governance
- Integriteit
- Belanghebbenden
- Verantwoording

Het financieel beleid vormt een essentieel onderdeel van de CBF-Erkenningstoetsing.

9) Verantwoord financieel beheer

a. Wijze van werving van middelen

Blessed Generation Nederland werft middelen op een wijze die voldoet aan wet- en regelgeving, CBF-normen en interne afspraken. De werving geschiedt te allen tijde op integere wijze, met respect voor onze donateurs. Indien donateurs ons structureel (meerjarig) steunen zijn zij vrij om de ondersteuning op elk gewenst moment te beëindigen door dit te melden aan de penningmeester.

Wervingsactiviteiten zijn onder meer:

- Organiseren van sponsorbijeenkomsten ten behoeve van het hebben en indien mogelijk uitbreiden van:
 - Een groot bestand aan vaste kindsponsors en overige particuliere donateurs
 - Een vaste kern van ons ondersteunende kerken, scholen, instellingen en bedrijven
- Organiseren van periodieke giftcampagnes, daarbij gebruik maken van ons netwerk en van sociale media
- Doen van gerichte subsidie—aanvragen aan fondsen, bedrijven en instellingen
- Bevorderen van nalatenschappen

We streven ernaar dat een actieve groep vrijwilligers zich, al dan niet in aparte werkgroepen, specifiek richt op fondsenwerving. Waar nodig zorgen we voor coördinatie en coaching van de wervingsactiviteiten.

We kiezen er bewust voor om meerdere doelgroepen te benaderen, waardoor de afhankelijkheid van één bepaalde groep beperkt blijft. We maken daarbij gebruik van onze naamsbekendheid en website, alsmede sociale media. Bij het benaderen van fondsen stellen we waar nodig concrete projectplannen op.

Alle inkomsten worden transparant verantwoord.

We streven ernaar dat de kosten voor het werven van onze inkomsten niet meer bedragen dan 3% van de totale baten.

b. Functie en omvang van reserves en fondsen

De organisatie hanteert:

- Een continuïteitsreserve voor het opvangen van tijdelijke inkomstenfluctuaties
- Mogelijke bestemmingsreserves en bestemmingsfondsen voor specifieke projecten in Kenia

De omvang van de reserves is gebaseerd op de CBF-richtlijn en de risicoanalyse in het meerjarenbeleidsplan.

Het totale eigen vermogen van Blessed Generation Nederland kan nooit negatief zijn. We hebben geen maximumhoogte van ons eigen vermogen gedefinieerd, maar het eigen vermogen mag niet bovenmatig zijn en moet bestemd zijn voor de doelstellingen en activiteiten van onze instelling. We houden dus niet meer reserves aan dan nodig voor het realiseren van onze missie.

Indien het eigen vermogen meer bedraagt dan 75% van de totale jaarlijkse lasten lichten we in ons jaarverslag expliciet toe wat hiervan de oorzaak is en hoe we dit eigen vermogen in de toekomst denken te gaan inzetten.

c. Besteding van middelen

Vanzelfsprekend besteden we een zo groot mogelijk deel van onze middelen aan het realiseren van onze missie, doordat we de projecten van Blessed Generation Kenya ondersteunen. Deze projecten hebben betrekking op:

- Opvang (shelters)
- Onderwijs
- Voedselvoorziening
- Gezondheidszorg
- Begeleiding naar zelfstandigheid

Projectfinanciering in Kenia volgt vastgelegde procedures, inclusief begrotingen en rapportages per locatie. We verlangen daarbij een gedetailleerde begroting en maken op basis daarvan maandelijks geld over naar Kenia. De verschillende locaties voeren een door ons voorgeschreven administratie die periodiek door ons wordt getoetst. Op basis van deze administratie wordt jaarlijks een jaarrekening en een jaarverslag opgesteld, die gecontroleerd wordt door een Keniaanse accountant.

We streven ernaar dat minimaal 85% van onze uitgaven expliciet wordt besteed aan onze doelstellingen. Dit wordt in het jaarverslag zichtbaar gemaakt; indien dit percentage niet wordt gerealiseerd, lichten we dit toe in ons jaarverslag.

d. Omgaan met verhoogd risico op witwassen of terrorismefinanciering in Kenia

Kenia wordt door internationale toezichthouders geclassificeerd als land met verhoogde risico's. Blessed Generation Nederland:

- Voert jaarlijks een integriteits- en risicoanalyse uit
- Identificeert risico's zoals misbruik van gelden, fraude en terrorismefinanciering
- Neemt maatregelen zoals
 - Werken met bekende, gecontroleerde partnerorganisaties
 - Transparante geldstromen via gereguleerde bankkanalen
 - Vermijden van contante betalingen
 - Verantwoordingsprocedures en periodieke audits

e. Budgetbewaking

De penningmeester en het bestuur bewaken het budget door:

- Periodieke financiële analyses
- Vergelijking van realisatie met begroting
- Tijdige bijsturing bij afwijkingen
- Gebruik van financiële rapportages en dashboards

Indien daartoe aanleiding bestaat, worden gedurende het jaar de bestedingen bijgesteld. Blessed Generation Nederland werkt uitsluitend met eigen middelen en zal geen schulden aangaan voor het realiseren van de doelstellingen.

f. Periodieke tussentijdse rapportage

Minimaal elk kwartaal ontvangt het bestuur een rapportage met:

- Realisatie vs. begroting
- Liquiditeitsontwikkeling
- Projectfinanciering en uitgaven in Kenia.

g. Jaarverslaggeving

Blessed Generation Nederland stelt elk jaar, binnen vier maanden na afloop van het boekjaar, een jaarverslag op volgens:

- De wettelijke eisen volgens RJK C2 voor kleine fondsenwervende instellingen (geldend voor instellingen waarvan de totale baten in het verslagjaar minder zijn dan € 1.000.000)
- De eisen van het CBF
- De ANBI-publicatieplicht

In de jaarrekening wordt vastgelegd welk deel van de uitgaven is besteed aan de projecten in Kenia, welke kosten door de Blessed Generation Nederland zijn gemaakt en hoe deze kosten zijn opgebouwd. Grote afwijkingen ten opzichte van het Jaarplan en de begroting worden daarbij toegelicht.

De jaarrekening wordt voorzien van een samenstellingsverklaring van een externe accountant en wordt openbaar gemaakt.